

# 2018年3月期 第2四半期決算説明会

2017年11月14日

株式会社ぱど

代表取締役社長 倉橋 泰

(東京証券取引所JASDAQ 証券コード4833)

- 1. 上半期累計で営業利益黒字化達成**
- 2. 下半期はメディア事業利益体質化に加えて、人材事業の拡大に注力**
- 3. 来期以降を見据えたシステム投資強化、PR活動強化**

# 第2四半期決算概要

# 業績ハイライト



営業強化・グループ全体大型プレゼント企画・求人反響コミット企画などの売上強化策が功を奏し、第2四半期で大きな営業利益を出すことに成功、累計でも営業利益黒字化に。

(単位:百万円)

	平成28年度 第2四半期	平成29年度 第2四半期	増減額	増減率
売上高	3,415	3,418	2	0.1%
売上総利益	1,333	1,501	168	12.6%
販管費	1,507	1,494	-12	-0.8%
営業利益(損失)	-174	6	181	-
経常利益(損失)	-160	6	166	-
当期純利益	-169	-10	159	-

## 上半期営業利益黒字化の要因:

### (売上面)

- ・4月から開始した営業行動徹底文化の定着
- ・グループ全体大型プレゼント企画実施
- ・求人反響コミット企画実施、クライアントからの好反応

### (コスト面)

- ・販管費の管理体制強化によるコスト削減

# 連結貸借対照表 (要約)



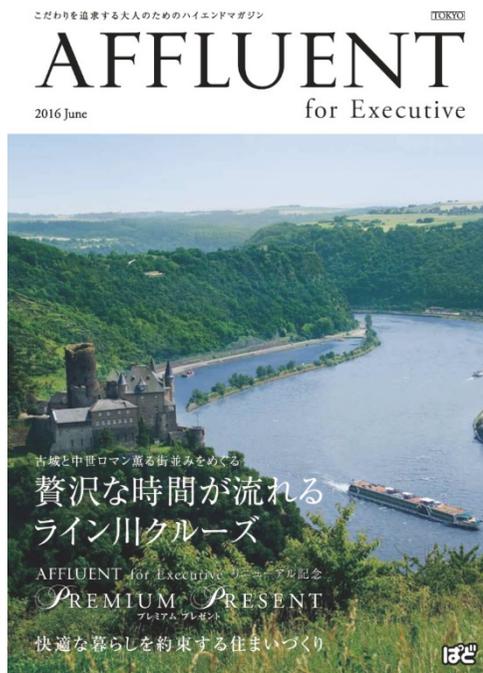
資産の部	平成28年度	平成29年度 第2四半期	増減
流動資産	3,282	3,088	-194
固定資産	229	265	35
<b>資産合計</b>	<b>3,512</b>	<b>3,353</b>	<b>-158</b>

負債・ 資本の部	平成28年度	平成29年度 第2四半期	増減
流動負債	1,877	1,798	-79
固定負債	566	493	-73
<b>負債合計</b>	<b>2,444</b>	<b>2,291</b>	<b>-153</b>
株主資本	1,010	1,000	-10
<b>純資産合計</b>	<b>1,067</b>	<b>1,061</b>	<b>-5</b>
<b>負債純資産 合計</b>	<b>3,512</b>	<b>3,353</b>	<b>-158</b>

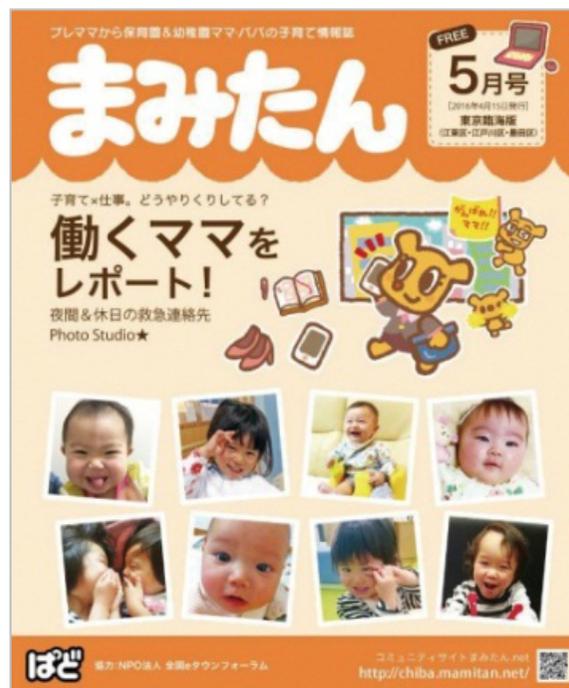
# 第3四半期以降について

## 好調な“ターゲット媒体”創刊・拡大 内容企画×配布企画で価値向上

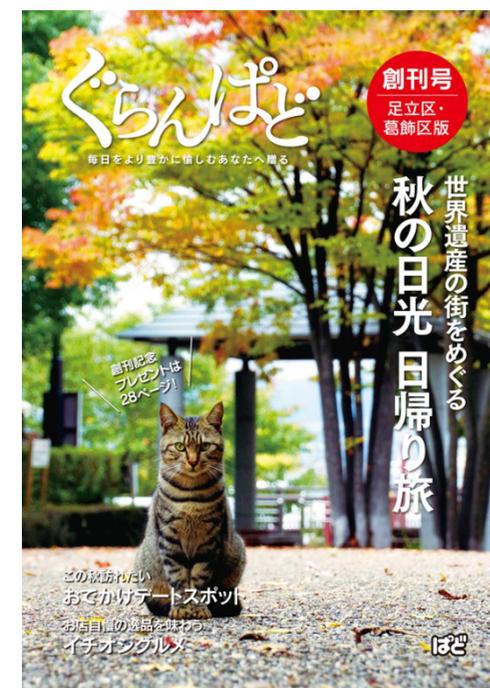
富裕層向け  
DM型送付



ママ向け  
幼稚園保育園配布



シニア向け  
一戸建て配布



## 人財派遣・紹介事業の拡大

# 好調な滑り出しで既存メディア事業とのシナジー効果大

### ぱど保育士派遣 はじめました!

① 非公開求人多数  
ぱどの非公開求人多数で、地域の保育士に不足しているからこそ非公開の求人に出逢えます。

② 条件交渉に自信  
担当コーディネーターは、保育士経験者が2年以上、みなさんの働く条件をばどが得意になって交渉し、実現期間が短く、日給制、いろいろご提案できます。

③ 福利厚生が充実  
交通費は全額支給、各種保険完備、研修制度あり、専任保育士確保あり、<勤務時間> 正社員/パート/パートタイム/派遣

お仕事までの流れ

STEP1 まずはお電話にて登録会を予約  
(希望の時間で予約可能、出張登録もOK)

STEP2 登録会に参加後、カウンセリング  
(希望ではなく、個人で実施、専任者不在、1時間程度)

STEP3 お仕事をご紹介、職場見学

STEP4 お仕事スタート!

ぱど おしごとセンター  
☎0120-998-105 (受付時間:平日10時~18時)  
担当:コーディネーター

登録会費:1回10,000円(税込) 検索  
派遣許可:業13-308094 紹介許可:13-エ-308698

「ぱどJOB」保育士版の求人サイトも同時オープン!!

QRコード: ぱどJOB 検索

「厚労省 認可」

「空白があっても大丈夫!」

「スキルを活かしたお仕事探し!」

「毎日楽しく遊んでくれる先生が好き!」

### やりたい仕事が見つかる!

## ぱど派遣 はじめました!

ぱど

「厚労省 認可」

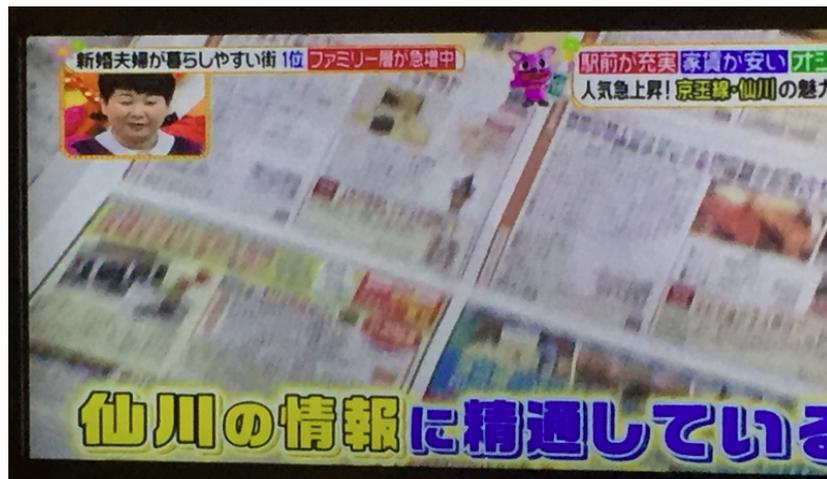
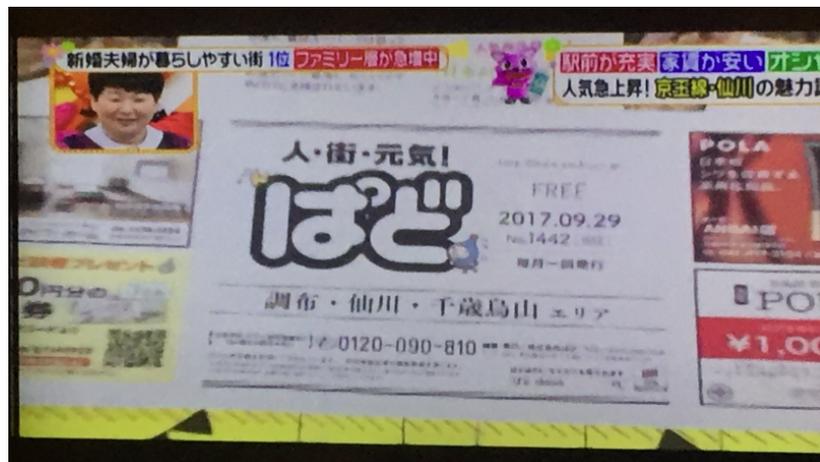
- 家事や子育てと両立したい
- 希望の条件で働きたい
- 未経験だけでも大丈夫?
- プランクが心配...
- 地元で働きたい

そんな、あなたのニーズにぱどがお応えします!

QRコード

お気軽にご連絡ください (受付時間:平日10時~18時)  
ぱど おしごとセンター ☎0120-998-105

## PR活動強化によるパブリシティ獲得



## 高利益体質に向けて、 インフラ面から社員の生産性向上

PRESS RELEASE 2017年 11月 1日  
報道関係者各位 株式会社ぱど

「人・街・元気」実現 No.1 企業を目指すぱど、社員の働き方改革・環境整備プロジェクトスタート。  
**国内最大規模のビジネスコミュニケーションツール  
「LINE WORKS」を2017年11月1日より全社導入開始**  
～社内コミュニケーションスピード強化により社員生産性向上と顧客満足度向上を目指す～

株式会社ぱど(本社:東京都品川区 代表取締役社長 倉橋 泰)では、ワークスモバイルジャパン株式会社(本社:東京都渋谷区 代表取締役社長 石黒 豊)の提供する「LINE」とつながる唯一のビジネスチャット「LINE WORKS」を2017年11月1日より全従業員に対し順次導入、運用を開始します。「働き方改革」が各企業においても問われている中で、ぱどは生産性向上と顧客満足度向上につなげていくため、業務オペレーション改善に取り組むことを最優先に掲げ、導入を検討した結果、多くの社員が使い慣れている感覚で利用できる「LINE WORKS」が最も妥当であると判断し決定しました。

### ■「LINE WORKS」導入によって期待している具体的な環境改善内容

ぱどでは、「LINE WORKS」を導入することによって、社内でのコミュニケーションスピードを高め、お客様や取引先の企業と向き合う時間を増やし、より顧客満足度を高めることを計画しています。業務効率を上げることは長時間勤務の打破にもつながり、より働きやすい環境へと導いてくれると考えています。また、災害時や公共交通機関の遅れなどの際の連絡も即時に行うことが可能となり、社員の安否確認や社としての柔軟な対応も可能となります。

PRESS RELEASE 2017年 11月 8日  
報道関係者各位 株式会社ぱど

「人・街・元気」実現 No.1 企業を目指すぱど、社員の働き方改革・環境整備プロジェクト第2弾!  
**信頼と実績の NTT グループで培った技術を基に開発された純国産ソフトウェア  
RPA ツール「WinActor」を2017年11月11日より導入**  
～作業時間の短縮・入力ミスの軽減=生産性を向上することで売り上げの最大化へ～

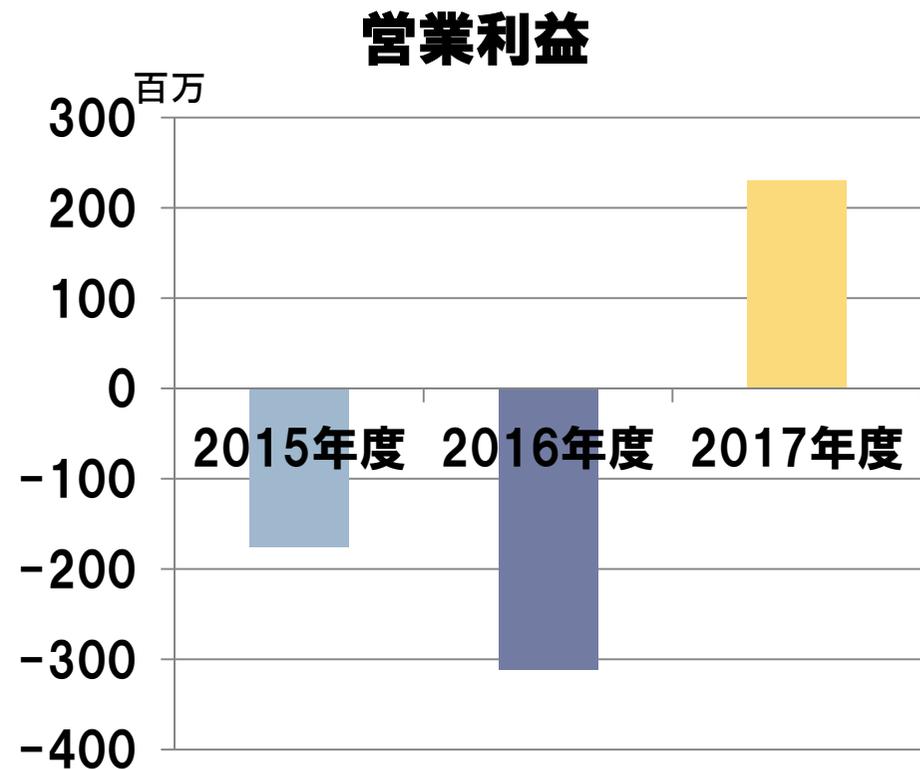
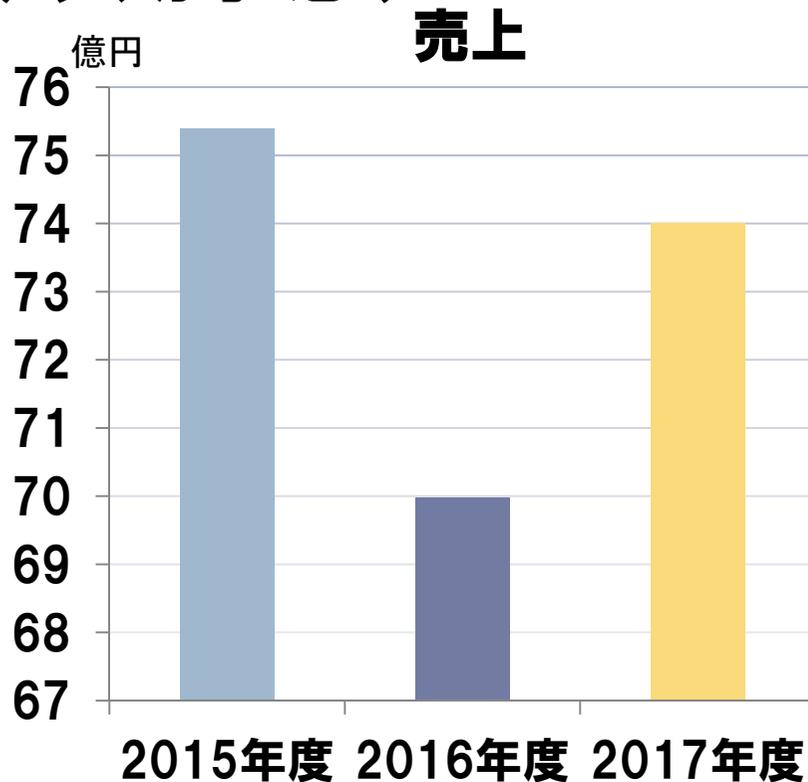
社員の働き方改革・環境整備プロジェクトを推進する株式会社ぱど(本社:東京都品川区 代表取締役社長 倉橋 泰)は、社内情報共有及びコミュニケーションスピード強化を図るビジネスコミュニケーションツール「LINE WORKS」の全社導入に続き、エヌ・ティ・ティ・アドバンステクノロジー株式会社(本社:神奈川県川崎市 代表取締役社長 木村丈治)の提供する、業務効率化や働き方改革を支援する RPA(Robotic Process Automation)ソリューション「WinActor (ウインアクター)」の導入を開始いたします。ぱどの環境整備プロジェクトでは、このほかにも首都圏にある10支局間の横のつながり強化を目的とした福利厚生を新たに加えるなど、「ぱど流」働き方改革を推進することで売り上げ及び利益の最大化を目指す所存です。

### ■「WinActor」導入にいたる背景と具体的な環境改善内容

株式会社ぱどは1987年横浜で創刊以来、年々エリアを拡大、ターゲットやエリアの異なるメディアを発行・配布してまいりました。なかでも読者の行動範囲を考慮し細分化された独自のエリア別に発行している情報誌『ぱど』は、首都圏(直営のみ)だけで110エリア(2017年10月現在)にのびます。これらに関連する集計をはじめとする膨大な業務量は、社員の長時間労働を

## 業績回復 & 中長期成長のための 土台構築を行う

(今期予想)



**この資料に掲載されている業績見通し、その他今後の予測・戦略等に関わる情報は、この資料の作成時点において、当社が合理的に入手可能な情報に基づき、通常予測し得る範囲内で為した判断に基づくものです。**

**しかしながら、現実には、通常予測しえないような特別事情の発生または、通常予測しえないような結果の発生等により、本資料記載の業績見通しとは異なる結果を生じ得るリスクを含んでおります。**

**当社と致しましては、投資家の皆様にとって重要と考えられるような情報について、その積極的な開示に努めて参りますが、本資料記載の業績見通しのみで全面的に依拠してご判断されることはくれぐれもお控えになられるようお願い致します。**

**尚、いかなる目的であれ、当資料を無断で複写複製、または転送等を行わないようお願い致します。**