



2017年3月期 決算説明会

2017年5月17日

株式会社ぱど

代表取締役社長 倉橋 泰

(東京証券取引所JASDAQ 証券コード4833)

決算概要

業績ハイライト



主力である紙媒体の商品力向上、地元主婦向けのアルバイトパート求人広告事業拡大を行いました。「パド家庭版」では、富裕層向け媒体「AFFLUENT」が大きく伸び、求人広告事業については、前年度の売上を上回りました。しかし、全体の売上が減少したことにより大幅な未達となりました。

(単位:百万円)

	平成28年3月期	平成29年3月期	増減額	増減率
売上高	7,539	6,997	▲542	▲7.2%
売上総利益	2,958	2,799	▲158	▲5.6%
販管費	3,134	3,111	▲23	▲0.7%
営業利益(損失)	▲175	▲311	▲135	-
経常利益(損失)	▲179	▲338	▲159	-
当期純利益	47	▲559	▲607	-

連結貸借対照表 (要約)



(単位:百万円)

資産の部	平成28年 3月期	平成29年 3月期	増減
流動資産	2,810	3,282	472
固定資産	462	229	▲232
資産合計	3,273	3,512	239

負債・ 資本の部	平成28年 3月期	平成29年 3月期	増減
流動負債	1,944	1,877	▲66
固定負債	703	566	▲137
負債合計	2,648	2,444	▲203
株主資本	572	1,010	438
純資産合計	624	1,067	442
負債純資産 合計	3,273	3,512	239

連結キャッシュフロー計算書



(単位:百万円)

	平成28年3月期	平成29年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	▲185	▲283
投資活動によるキャッシュ・フロー	444	210
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲113	817
現金及び現金同等物の増減額	146	744
現金及び現金同等物の期首残高	1,308	1,454
現金及び現金同等物の期末残高	1,454	2,196

今後の経営方針

Personal Advertisement(個人広告)

パーソナル アドバタイズメント

地元情報を中心に細分化した
地域別編集でフリーペーパーを
発行。独自の配布組織を構築し、
1,000万世帯へ直接配布。
1987年に創業、30周年を迎える。



情報を通じて 人と人 人と街をつなぎ 人も街も元気にする



“潜在ニーズ対応型” 地域密着・家庭配布メディア

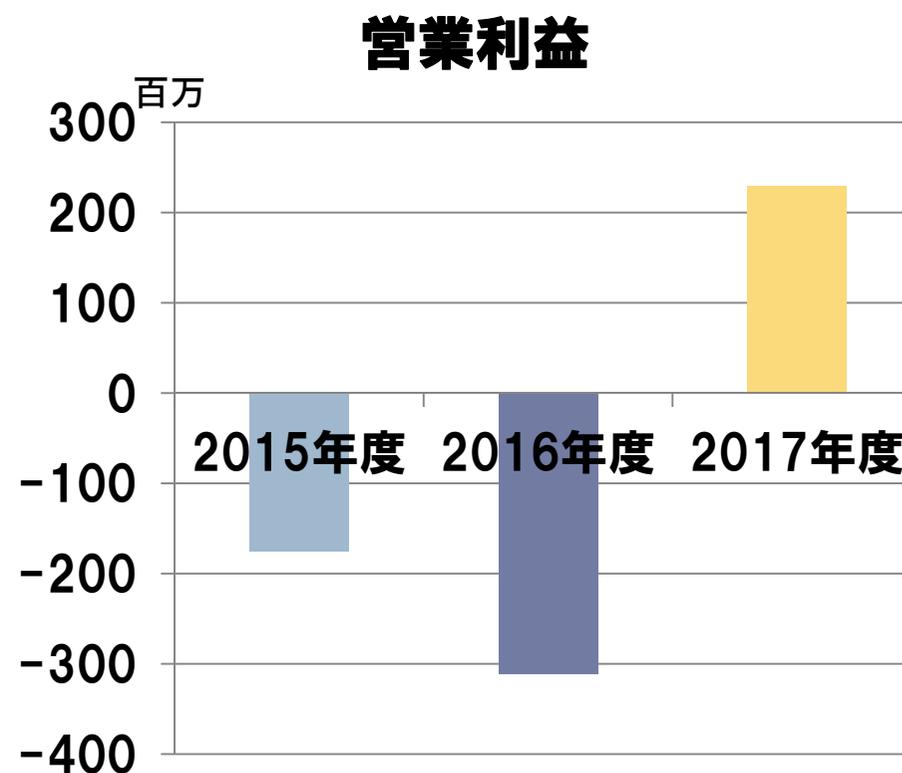
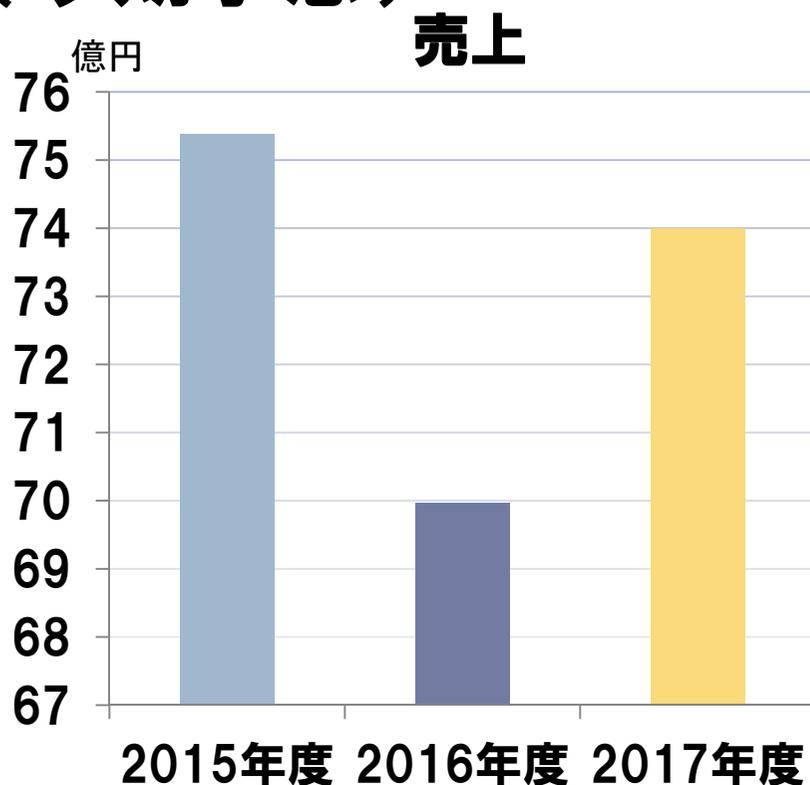


家庭に配られて情報に触れることで自覚する
ニーズに対応



業績回復 & 中長期成長のための 土台構築を行う

(今期予想)



1. 営業力の強化

- ・営業改革



- ・BtoB向けwebプロモーション強化

2. 新メディアの立ち上げ

- ・web新メディアの立ち上げ



- ・健康/美容関連コンテンツ充実

- ・求人専門媒体の創刊



※ は、RIZAPグループとの協業による施策

富裕層向け媒体 「AFFLUENT」が好調



媒体データ	
創刊	2016年6月
誌面構成	A4版オールカラー
発行サイクル	月刊
配布方法	東京23区内高額不動産所有者への宛名付DM配布 城南五山等高級住宅地へのポスティング配布
ターゲット層	東京都心部の富裕層

広告売上前年比
370%

3. 地域情報のワンソース・マルチユーズ化



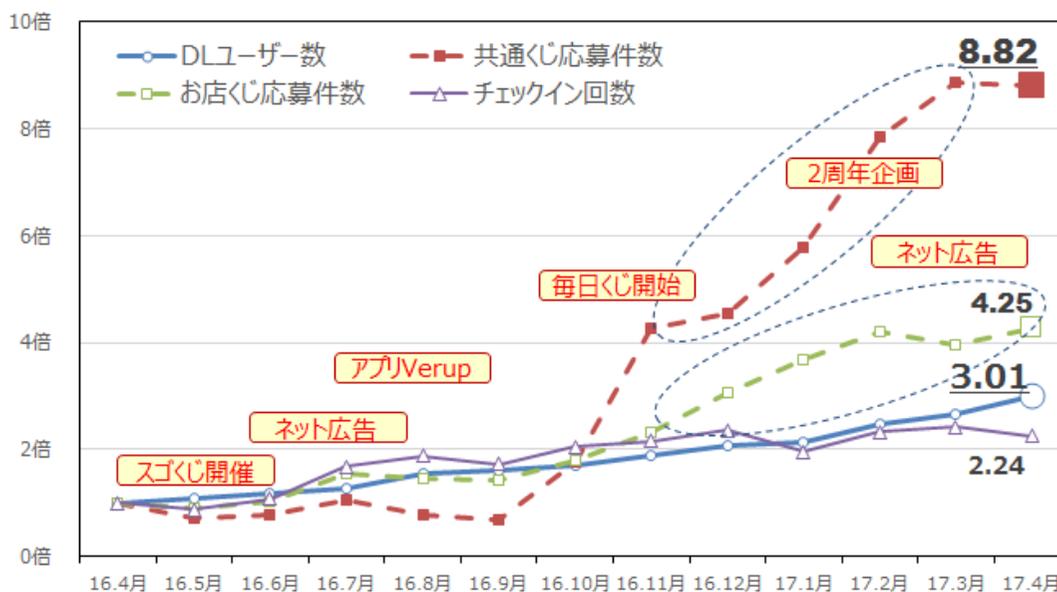
- web/アプリ媒体の強化
(ぼどにゃんこ・イベントコンシェルジュ・ニッポン女子応援アプリ)
- 読者会員情報の集約と活用

4. コスト構造の改善



- グループ支援での原価、販管費削減
- 業務インフラの改善
- 不採算媒体の統廃合

くじ特化アプリ「ぱどにゃんこ」 急成長中、更なる強化へ



クライアント・読者に求められ続ける存在へ

ぽど



この資料に掲載されている業績見通し、その他今後の予測・戦略等に関わる情報は、この資料の作成時点において、当社が合理的に入手可能な情報に基づき、通常予測し得る範囲内で為した判断に基づくものです。

しかしながら、現実には、通常予測しえないような特別事情の発生または、通常予測しえないような結果の発生等により、本資料記載の業績見通しとは異なる結果を生じ得るリスクを含んでおります。

当社と致しましては、投資家の皆様にとって重要と考えられるような情報について、その積極的な開示に努めて参りますが、本資料記載の業績見通しのみで全面的に依拠してご判断されることはくれぐれもお控えになられるようお願い致します。

尚、いかなる目的であれ、当資料を無断で複写複製、または転送等を行わないようお願い致します。